

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра Педагогики и социально-экономических дисциплин

Аннотация рабочей программы дисциплины

**Б1.О.09 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки **36.04.02 ЗООТЕХНИЯ**

Магистерская программа: **Интенсификация кормления сельскохозяйственных животных  
и производство кормов**

Уровень высшего образования – **магистратура**  
Квалификация – **магистр**

Форма обучения - **очная**

Троицк  
2020

# 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

## 1.1 Цель и задачи дисциплины

Магистр по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния должен быть подготовлен к решению задач профессиональной деятельности следующего типа: производственно-технологической и научно-образовательной.

**Цель дисциплины** – сформировать у обучающихся систему знаний об управлении проектами, необходимых для подготовки магистра в области зоотехнии, способного к эффективному решению производственных задач в практической деятельности в соответствии с формируемыми компетенциями.

### Задачи дисциплины:

- изучить содержание основных категорий, понятий и принципов управления проектами;
- изучить основные стадии и функции управления проектами;
- приобрести знания о процессах бюджетирования и планирования проекта;
- уметь определять роли и функции основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла проекта;
- овладеть навыками принятия решений в проектном управлении; выстраивать систему коммуникаций в достижении целей проекта;
- уметь завершать проект и оценивать результаты проектной деятельности;
- применять полученные знания при решении производственных задач в практической деятельности.

## 1.2. Компетенции и индикаторы их достижений

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН	
ИД-1.УК-2 Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	знания	Обучающийся должен знать: основные категории, понятия и принципы управления проектами в целях решения производственных задач в практической деятельности – (Б1.О.09, УК-2 -3.1)
	умения	Обучающийся должен уметь: управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла - (Б1.О.09, УК-2 -У.1)
	навыки	Обучающийся должен владеть: навыками принятия решений в проектном управлении - (Б1.О.09, УК-2 -Н.1)

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН	
ИД-1.УК-3 Организует и руководит	знания	Обучающийся должен знать: особенности команды и командной работы, методы управления командой в целях достижения эффективности реализации проекта – (Б1.О.09, УК-2 -3.1)

работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	умения	Обучающийся должен уметь: организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели - (Б1.О.09, УК-2 -У.1)
	навыки	Обучающийся должен владеть: навыками управления и организацией работы команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели - (Б1.О.09, УК-2 -Н.1)

ОПК-2. Способен анализировать влияние на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН	
ИД-2. ОПК-2 Анализирует влияние на организм животных экономических факторов	знания	Обучающийся должен знать: процессы бюджетирования и планирования проекта – (Б1.О.09, ОПК-2 -3.2)
	умения	Обучающийся должен уметь: оценивать результаты проектной деятельности в агропромышленном комплексе - (Б1.О.09, ОПК-2 -У.2)
	навыки	Обучающийся должен владеть: навыками анализа результатов деятельности по управлению проектами в агропромышленном комплексе- (Б1.О.09, ОПК-2 -Н.2)

ОПК-3. Способен осуществлять и совершенствовать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН	
ИД-1. ОПК-3 Осуществляет и совершенствует профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса	знания	Обучающийся должен знать: основные нормативные и правовые акты, применяемые в проектном управлении – (Б1.О.09, ОПК-3 -3.1)
	умения	Обучающийся должен уметь: применять основные нормативные и правовые акты при планировании в агропромышленном комплексе - (Б1.О.09, ОПК-3 -У.1)
	навыки	Обучающийся должен владеть: навыками применения правовой информации при планировании в агропромышленном комплексе - (Б1.О.09, ОПК-3 -Н.1)

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части основной профессиональной образовательной программы магистратуры.

## 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Объём дисциплины составляет 5 зачетных единицы (ЗЕТ), 180 академических часов (далее часов). Дисциплина изучается в 4 семестре.

### 3.1. Распределение объема дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Количество часов
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>79</b>
В том числе:	
Лекции (Л)	36
Практические занятия (ПЗ)	36
Контроль самостоятельной работы (КСР)	7
<b>Самостоятельная работа обучающихся (СР)</b>	<b>74</b>
<b>Контроль</b>	<b>27</b>
<b>Итого</b>	<b>180</b>

## 4 Содержание дисциплины

### Раздел 1. Управление проектами: концепция и методология

#### Понятие «проект». Типы и виды проектов

Объект, предмет, теоретические и практические задачи дисциплины управления проектами. Содержание основных категорий, понятий и принципов управления проектами. Основные области управления проектами. Принципы классификации проектов, их основные типы и виды. Особенности управления проектами различных типов. Определять тип проекта по существенным классификационным признакам. Ограничения проекта, соответствующими его типу и виду.

#### Управление проектами. Жизненный цикл проекта

Основные характеристики проекта. Жизненный цикл и фазы проекта. Особенности управления проектами. Заинтересованные стороны проекта. Группы процессов в управлении проектами. Информационно-коммуникационные технологии управления проектами.

#### Методы отбора проектов

Отбор проектов на основании показателей финансовой активности. Факторная модель оценки проектов. Чистый дисконтированный доход. Срок окупаемости. Факторная модель с учетом веса. Нечисловые модели отбора проектов.

#### Окружение проекта

Структура окружения проекта и ее элементы. Цели проекта. Ближнее и дальнее окружение проекта. Внутреннее и внешнее окружение проекта. Механизмы воздействия элементов структуры на реализацию проекта. Степень приоритетности элементов окружения проекта. Факторы социального окружения, определяющие психологические реакции людей в организации. Мониторинг изменений параметров окружения проекта.

#### Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов

Правовые формы организации предпринимателей. Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.

#### Инвестиционные проекты. Разработка бизнес-плана

Понятие инвестиционного проекта. Техничко-экономическое обоснование. Бизнес-план. Требования к составлению бизнес-плана. Разделы бизнес-плана. Резюме. Бизнес-план животноводческого предприятия. Бизнес-план предприятия по производству кормов.

### Раздел 2. Планирование проекта

#### Управление отношениями со стейкхолдерами проекта

Элементы системы стейкхолдеров проекта и принципы их выделения. Функции стейкхолдеров проекта. Различия между внутренними и внешними стейкхолдерами проекта. Причины и последствия развития конфликтов интересов стейкхолдеров проекта. Интересы

различных групп стейкхолдеров. Меры по мотивации стейкхолдеров на поддержку проекта. Сотрудничество со стейкхолдерами проекта. Методы управления поведением стейкхолдеров проекта.

#### **Команда проекта**

Особенности команды и командной работы. Создание условий для формирования команды. Критерии оценки эффективности работы команды. Управление эффективной работой команды. Создание высокоэффективных проектных команд.

#### **Организационная структура проекта.**

Типы организационных структур предприятия и место в них проектов. Сильные и слабые стороны различных типов проектных структур. Место проекта в организационной структуре предприятия. Матричная и проектная структуры. Методы анализа проектной структуры.

#### **Принятие решений в управлении проектами**

Области принятия и типы решений в проектном управлении. Этапы рационального принятия решений и их содержание. Личностные факторы в принятии решений. Механизм принятия удовлетворительных решений. Уровни принятия решений в проектном управлении. Методы рационального принятия решений. Методы выдвижения альтернатив решения. Рациональный подход к принятию решений в управлении проектами.

#### **Управление проектами в условиях неопределенности и риска**

Классификация рисков и факторов риска. Методы оценки риска проекта. Особенности проявления факторов риска на различных фазах проекта. Методы оценки рисков проекта. Уровень неопределенности среды проекта. Меры по реагированию на риски проекта. Минимизация рисков проекта.

#### **Составление сметы и бюджета проекта**

Содержание сметы проекта. Последовательность действий проектного бюджетирования. Составление сметы и бюджета проекта. Методы бюджетного управления. Возрастание издержек проекта. Особенности сметы для различных фаз проекта. Бюджет затрат на рабочую силу. Бюджеты производственных затрат и закупок. Дополнительные статьи бюджета. Контроль исполнения бюджета.

#### **Планирование проекта**

Общее планирование проекта. Декомпозиция работ для планирования проекта. Правила применения методов планирования. Уровни детализации плана. Средства планирования. Координация планов разного уровня.

#### **Календарное планирование ресурсов и затрат**

Бюджет затрат проекта. Сетевой график в условиях ограниченности ресурсов. Выравнивание потребности в ресурсах. Планирование проектов в условиях ограниченности ресурсов. Уменьшение продолжительности проекта.

### **Раздел 3. Управление реализацией проекта**

#### **Управление коммуникациями проекта**

Понятие «коммуникация проекта», его особенности и отличительные черты. Место и значение коммуникаций в достижении целей проекта. Различие между коммуникациями разного типа (речевые, письменные). Вербальное и невербальное общение. Неформальное общение. Каналы эффективного общения. Деловая переписка и отчетность. Влияние структуры проекта на информационные потоки. Диагностика и оценка коммуникационной системы проекта.

#### **Контроль реализации проекта. Управление изменениями**

Задачи, функции, методы мониторинга работ по проекту. Критерии и способы осуществления контроля проекта. Содержание основных этапов контроля. Проектирование системы контроля с обратной связью. Методы контроля. Разработка корректирующих действий. Проведение аудита проекта. Отчет о проверке.

#### **Управление качеством проекта**

Основные стандарты, формулирующие требования к качеству проекта и его продукции. Принципы концепции «всеобщего управления качеством». Методы планирования качества. Способы обеспечения качества при реализации проекта. Виды и методы контроля качества. Формирование требований к качеству продукции и проектов.

### **Завершение проекта**

Проблемы, возникающие при долгосрочном, досрочном и форс-мажорном завершении проекта. Операции завершения проекта и функции менеджеров проекта. Регулирование договорных отношений на завершающей стадии проекта. Документация для передачи заказчику проекта. Оценка работы руководителя проекта и команды в целом. Отчет о проверке готовности проекта.